

INFORME ANUAL DEL PROYECTO



Al servicio
de las personas
y las naciones

1. INFORMACIÓN DEL PROYECTO

Award ID y título del Proyecto:	106286 - <i>Conservación efectiva de bienes y servicios ecosistémicos en paisajes de montaña amenazados.</i>
Projects ID y título:	107101-
Fecha de entrega del informe al PNUD:	30.Nov.2020
Período cubierto por el informe:	Ene-2020 / Dic-2020
Autor:	Maridelly Amparo Salcedo y Evaydee Pérez Sarraff
Efecto/s del MANUD:	Para el año 2022, la República Dominicana habrá incrementado su sostenibilidad social y ambiental y su resiliencia a los impactos del cambio climático y otras amenazas mediante la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles, fomentando el uso adecuado de la tierra y la gestión eficaz de sus recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos a desastres.
Efectos Esperados del Plan de Acción del Programa del País (CPAP):	El crecimiento es inclusivo y sostenible, incorporando capacidades productivas que generan empleo y medios de vida a los pobres y excluidos (Plan estratégico 2014-2017).
Asociado en la Implementación:	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
Partes Responsables:	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) Ministerio de Agricultura y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Breve descripción del Proyecto:

El proyecto propone un enfoque de paisaje multifocal para hacer frente a las amenazas a la biodiversidad y a los servicios ecosistémicos de los paisajes productivos. La gestión integrada del paisaje es indispensable para generar los múltiples beneficios ambientales necesarios, para el debido mantenimiento del paisaje productivo multifuncional y rico en biodiversidad en la República Dominicana. Tiene como finalidad incorporar la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en las políticas públicas y prácticas, para amortiguar eficazmente las amenazas actuales y futuras en los paisajes productivos de montaña. Para lograrlo prevé desarrollar capacidades nacionales para ampliar la cobertura y el alcance programático, así como el potencial de réplica en la adopción de modelos de producción y de medios de vida sostenibles, cuyo potencial es grande. Además, el proyecto contribuirá con las Metas Aichi, el Convenio sobre Diversidad Biológica, Convención de las Naciones Unidas sobre la Lucha contra la Desertificación y la Sequía, la Estrategia Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles a la vez que incluye el enfoque de género y la sensibilidad generacional como temas transversales.

2. RESUMEN DESCRIPTIVO DE LOS AVANCES EN EL PERIODO ANUAL (se recomienda un máximo de 200 palabras).

En este año se definió la estrategia de comunicación e identidad del proyecto, con el logotipo “Biodiversidad en Paisajes Productivos” (BPP), el cual ha sido incluido en la documentación del proyecto, como la hoja resumen del proyecto (anexo 1), y fue presentado el proyecto a las nuevas autoridades del Viceministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad.

Algunos logros importantes fueron: actualización de la línea base cartográfica de las zonas piloto, actualización y socialización de la propuesta técnica para la creación de la Reserva de Biosfera Madre de las Aguas (anexo 2a y 2b), desarrollo de criterios y lineamientos de política para la gestión sostenible de los paisajes de montaña amenazados a través de una Evaluación Estratégica Social y Ambiental (SESA) del proyecto (anexo 3), diseño de módulos de capacitación sobre empoderamiento local y emprendimiento en los sitios piloto (anexo 4a), y se iniciaron los trabajos para el diseño de módulos de extensión y formación de escuelas de campo. Este proceso ha incluido el desarrollo de 17 talleres con una participación total de 595 personas.

El proyecto ha llegado a 177 productores (150 hombres y 27 mujeres), mediante el apoyo en establecimiento de plantaciones forestales y sistemas agroforestales, con la intervención de 2,144.29 tareas, con café, cacao y especies forestales (anexo 5).

Fueron definidas las áreas de colaboración para las alianzas con instituciones socias y se prepararon acuerdos de colaboración con el Ministerio de Agricultura, INDOCAFÉ y el MICM, las cuales están en proceso de revisión por las nuevas autoridades.

3. AVANCE EN EL LOGRO DEL EFECTO Y LOS PRODUCTOS.

3.1 Efectos

Efecto:	Para el año 2022, la República Dominicana habrá incrementado su sostenibilidad social y ambiental y su resiliencia a los impactos del cambio climático y otras amenazas mediante la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles, fomentando el uso adecuado de la tierra y la gestión eficaz de sus recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos a desastres.
Indicadores:	1. Número de nuevos mecanismos de asociación con financiamiento para un manejo sostenible de los recursos naturales, de los servicios ecosistémicos, manejo de productos químicos y desechos a nivel nacional y / o subnacional.
Línea base:	0
Meta(s)	A medio término, 4 mecanismos establecidos para promover el modelo del proyecto: <ul style="list-style-type: none"> • 1 a nivel nacional • 3 en sitios piloto (1 en cada sitio)
Avance en el logro de las metas del efecto en el año: N/A para el año 2.	

Efecto:	Para el año 2022, la República Dominicana habrá incrementado su sostenibilidad social y ambiental y su resiliencia a los impactos del cambio climático y otras amenazas mediante la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles, fomentando el uso adecuado de la tierra y la gestión eficaz de sus recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos a desastres.
Indicadores:	2. Número de personas adicionales que se benefician de medios de vida fortalecidos a través de soluciones para tener un manejo sostenible de los recursos naturales, de los servicios ecosistémicos, manejo de productos químicos y desechos (desagregado por sexo).
Línea base:	0
Meta(s)	A medio término 6,000

	<ul style="list-style-type: none"> • 4,800 hombres • 1,200 mujeres
<p>Avance en el logro de las metas del efecto para este año: 9.92%</p> <p>Comentario:</p> <p>A través del desarrollo de 17 talleres el proyecto ha contado con una participación total de 595 personas, de estas una cantidad de 563 personas fueron segregadas por género, siendo 429 hombres y 130 mujeres, mientras que para las 32 personas restantes no se presentó esta información.</p> <ul style="list-style-type: none"> - A través de la socialización de la propuesta reserva de la biosfera Madre de las Aguas, el proyecto contó con la participación total 308 personas, mediante 10 talleres. Los primeros 8 talleres fueron impartidos a un total de 276 personas (209 hombres y 63 mujeres), los dos últimos talleres fueron impartidos a 32 personas. - Fueron desarrollados 4 talleres de socialización de la Evaluación Estratégica Social y Ambiental (SESA) del proyecto, con la participación de 225 personas (175 hombres y 50 mujeres). - El proyecto ha desarrollado módulos de formación de emprendimiento y empoderamiento. A través de este proceso fueron capacitados 62 personas (45 hombres y 17 mujeres). 	

Efecto:	Para el año 2022, la República Dominicana habrá incrementado su sostenibilidad social y ambiental y su resiliencia a los impactos del cambio climático y otras amenazas mediante la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles, fomentando el uso adecuado de la tierra y la gestión eficaz de sus recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos a desastres.
Indicadores:	3. Número de beneficiarios directos del proyecto.
Línea base:	0
Meta(s)	<p>A medio término: 1500 productores capacitados</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1200 hombres • 300 mujeres • 350 personas capacitadas en Instituciones (MA, MAgri, gobiernos locales, extensionistas).
<p>Avance en el logro de las metas del efecto para este año: En este año se ha logrado un 11.8% respecto a la meta a medio término.</p> <p>Comentarios:</p>	

- A pesar de la pandemia (COVID-19), en el transcurso del año 2020, el proyecto ha logrado llegar a 177 productores (150 hombre y 27 mujeres), a través del apoyo para el establecimiento de plantaciones forestales y sistemas agroforestales (anexo 5). Además, se ha iniciado el proceso de análisis cartográfico y georreferenciación para la identificación/delimitación estratégica de las áreas de intervención en los sitios piloto, iniciando por Neiba-La Descubierta.
- Los beneficiarios están siendo identificados y priorizados en las áreas piloto, estratégicamente, cuyas fincas están ubicadas en áreas con potencial para mantener la conectividad del paisaje y los servicios ecosistémicos. Fueron definidos los “Lineamientos para selección de productores” (Ver anexo x). Las comunidades seleccionadas son: El copey, Los Roas, Apolinar Perdomo, Los Bolos, El Maniel, Ángel Félix y Los Pinos del Edén.
- Se iniciaron los trabajos para “establecer escuelas de campo para agricultores y productores” a través del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), en los 3 sitios piloto.

Efecto:	Para el año 2022, la República Dominicana habrá incrementado su sostenibilidad social y ambiental y su resiliencia a los impactos del cambio climático y otras amenazas mediante la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles, fomentando el uso adecuado de la tierra y la gestión eficaz de sus recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos a desastres.
Indicadores:	4. Área total de paisajes montañosos productivos cubiertos por marcos mejorados de planificación y gobernanza.
Línea base:	0
Meta(s)	A medio término: 58,000 hectáreas

Avance en el logro de las metas del efecto para este año: **N/A para el año 2**

Comentario:

El proyecto ha avanzado en coordinación técnica con la Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU) y el Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPYD), para la definición metodológica y apoyo en la elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal para los municipios que se encuentran en las áreas de intervención del proyecto, para lo cual se han revisado las guías existentes.

El proyecto se ha acercado a las nuevas autoridades municipales, quienes han mostrado interés y voluntad de trabajar con el proyecto.

Respecto a este indicador, el proyecto se encuentra en proceso de elaboración y/o modificación de 9 PMD en dos de las 3 zonas piloto: Vertiente Sur de la Sierra de Neiba

y San José de Ocoa, para lo cual fue contratada la asistencia técnica de CIDEAL. Además, se abrió la licitación para este mismo proceso en Yamasá.

Efecto:	Para el año 2022, la República Dominicana habrá incrementado su sostenibilidad social y ambiental y su resiliencia a los impactos del cambio climático y otras amenazas mediante la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles, fomentando el uso adecuado de la tierra y la gestión eficaz de sus recursos naturales, cuencas hidrográficas y riesgos a desastres.
Indicadores:	5. Nivel de capacidad para el manejo sostenible de paisajes productivos de montaña (de acuerdo con el Scorecard de Desarrollo de Capacidades del PNUD.
Línea base:	Total: 28 <ul style="list-style-type: none"> • I3: 2 • I4: 1 • I5: 2 • I9: 2 • I10: 2 • I11: 2
Meta(s)	A medio término, al menos un 5% de aumento en las calificaciones en las instituciones objetivo.

Avance en el logro de las metas del efecto: **N/A para el año 2**

Comentarios:

Se han iniciado diferentes procesos de socialización y capacitación para técnicos y extensionistas del Ministerio de Ambiente y Ministerio de Agricultura, tales como socialización de la propuesta para la reserva de la biosfera "Madre de las Aguas", capacitación sobre empoderamiento y emprendimiento, y creación de escuelas de campo.

El proyecto ha fortalecido la capacidad técnica e institucional a través de la donación de equipo tecnológico (4 computadoras) al Ministerio de Medio Ambiente.

El proyecto ha trabajado para el establecimiento de una alianza entre el Ministerio de Medio Ambiente y el Ministerio de Agricultura, que incluye la creación de capacidades técnicas e institucionales, a través de las escuelas de campo.

A nivel de local, el proyecto ha fomentado el trabajo conjunto entre los técnicos del Ministerio de Medio Ambiente y del Ministerio de Agricultura hacia el logro de los resultados previstos

a. Productos

Producto 1:	Marco del manejo sistémico del paisaje
Indicadores:	<p>6. Número de herramientas para la toma de decisiones en la planificación, y reforzar la ejecución para garantizar la sostenibilidad del paisaje [por ejemplo, asegurar que la infraestructura, las actividades productivas y extractivas y la tala de bosques no se encuentren en zonas ecológicamente sensibles.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación Estratégica Social y Ambiental (SESA) para los paisajes de montaña amenazados. - Estrategia de género para la gestión del paisaje productivo - # de agendas ambientales sensibles al género a nivel de provincia que consideran BD, MFS y LD en las áreas piloto. - # de Planes de Desarrollo Municipal (PDM) que integran consideraciones de BD, SFM y LD, así como el enfoque de género. - # planes de ordenamiento territorial municipal (LUP) que integran BD, SFM y LD y que han sido formulados por consenso entre los actores locales y nacionales. - # de categorías especiales de uso de la tierra que garanticen el uso sostenible de BD.
Línea base:	<ul style="list-style-type: none"> - 0 SESA para los paisajes de montaña amenazados. - 0% El MA tiene una estrategia de género, pero no relacionada a paisajes productivos. - 0 Agendas Ambientales Provinciales no son ejecutadas en las áreas piloto del Proyecto. - 0 planes de Desarrollo Municipal - 0 planes de Ordenamiento Territorial Municipal LUP - 0 categorías especiales de uso de la tierra que garanticen el uso sostenible de BD.
Meta(s) del año	<ul style="list-style-type: none"> - 1 SESA para paisajes de montaña amenazadas: Criterios y lineamientos de políticas definidos. - Formular 4 agendas ambientales provinciales sensibles al género que consideran BD, MFS y LD en las áreas piloto. - Formular 10 Planes de Desarrollo Municipal (PDM) que integran consideraciones de BD, SFM y LD, así como el enfoque de género.

	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer los instrumentos para elaborar planes de ordenamiento territorial municipal (LUP) que integran BD, SFM y LD y que han sido formulados por consenso entre los actores locales y nacionales.
<p>Avance en el logro de las metas en el año: 25%</p> <p>Descripción:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>SESA –Criterios y lineamientos de políticas para la gestión de paisajes de montaña amenazadas definidos:</u> Taller nacional realizado en el mes de noviembre. 100%. - <u>Formular 4 agendas ambientales sensibles al género a nivel de provincia que consideran BD, MFS y LD en las áreas piloto.</u> En proceso de coordinación con el Viceministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad y la Dirección de Planificación del Ministerio de Medio Ambiente. 10%. - <u>Formular 10 Planes de Desarrollo Municipal (PDM) que integran consideraciones de BD, SFM y LD, así como el enfoque de género.</u> Se consideró estratégico asumir este proceso con las nuevas autoridades gubernamentales, para garantizar la implementación y continuidad de los PMD elaborados o actualizados por el proyecto. Fue contratada la asistencia técnica de CIDEAL para trabajar los PMD en municipios de la vertiente sur de la sierra de Neiba y provincia San José de Ocoa. Se reabrió la convocatoria para este mismo proceso en el sitio piloto de Yamasá. 20%. - <u>Fortalecer los instrumentos para elaborar planes de ordenamiento territorial municipal (LUP) que integran BD, SFM y LD y que han sido formulados por consenso entre los actores locales y nacionales.</u> Una vez sean diseñados los PMD incluyendo criterios para el ordenamiento del territorio, serán desarrollados los POT para cada municipio. Este proceso se inicia en 2021. 	

Producto 1:	Marco del manejo sistémico del paisaje
Indicadores:	<p>7. Establecimiento de plataforma de coordinación interinstitucional para la mejora de la gobernanza, el monitoreo y fomento de la participación de instituciones gubernamentales a nivel central, local y del sector privado, así como organizaciones comunitarias.</p> <ul style="list-style-type: none"> - % de implementación del sistema de monitoreo de paisajes productivos que integra criterios de BD, SFM y LD. - % de ejecución del sistema de monitoreo de la implementación de los ODS, establecido por el proyecto. - % de registro de infracciones denunciadas a través de la Línea Verde y documentada en el Registro de Quejas/Infracciones de oficinas provinciales del MA. - % de implementación del Sistema Nacional de Alerta Temprana (SAT) para los incendios.
Línea base:	<ul style="list-style-type: none"> - Existen directrices de monitoreo de la BD, pero aún no se cuenta con un sistema integrado de BD-LD-SFM de paisajes productivos.

	<ul style="list-style-type: none"> - 0 - República Dominicana ha establecido los indicadores de a ser monitoreados. - 0% Línea Verde diseñada pero no implementada. - Existe un sistema de alerta temprana SAT, pero el flujo de información es deficiente, lento e intermitente; una propuesta ha sido elaborada.
Meta(s) del año	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Año 1:</u> Sistema integrado de monitoreo de BD-LD-SFM de paisajes productivos establecido. - <u>Año 1:</u> Sistema de Monitoreo de los ODS es establecido con protocolo definido para la implementación en 4 municipios seleccionados. - <u>Año 1:</u> Propuesta para el fortalecimiento de sistemas de alerta temprana actualizado y aprobado.
<p>Avance en el logro de las metas en el año: 5 %</p> <p>Descripción:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Diseñar e implementar un plan de monitoreo participativo con criterios de BD, LD y SFM para la conservación y sistemas de producción sostenible en los paisajes de montaña.</u> Este proceso inició a través de la asistencia técnica de una asociación de profesionales para este diseño. - <u>Desarrollar un modelo de monitoreo de los ODS a nivel local y desarrollo de capacidades de los sitios piloto.</u> En colaboración con la iniciativa RED ACTUA RD de PNUD se ha definido la aplicación de un total de 4,116 encuestas (muestras solicitadas a SIUBEN) en los tres sitios pilotos del proyecto sobre la actualidad socioeconómica para la recuperación y territorialización de los ODS. Se ha concluido en aplicar esta encuesta en 4 municipios dentro de los sitios piloto del proyecto. Para la aplicación de las encuestas fueron seleccionadas las ONGS Visión Mundial para la Sierra de Neiba, ADESJO para Rancho Arriba y CAD para Yamasá. Actualmente en proceso de realización de las encuestas en Rancho Arriba Y Yamasá, y en espera de firma de contrato por parte de Visión Mundial para los mismos fines en Neiba. 50% - <u>Formación de monitores locales.</u> Fueron capacitados los equipos de entrevistadores seleccionados por las ONGS ADESJO, CAD y Visión Mundial, para la aplicación de las encuestas con la iniciativa RED ACTUA RD de PNUD. El proceso incluye la entrevista a 4,116 viviendas realizadas a través de 9 entrevistadores, para los tres sitios piloto. - <u>Operacionalizar “Línea Verde” en 3 sitios piloto (conformar equipo de trabajo, equipamiento, capacitación).</u> En el 2021 se hará una evaluación del estado actual de esta iniciativa y de la relevancia de la misma para las nuevas autoridades del Ministerio de Medio Ambiente. 0% - <u>Diseñar e implementar un sistema de alerta temprana municipal para la prevención, gestión y control de incendios, para fortalecer la estrategia nacional contra incendios del MA (incluyendo directrices, protocolos y manuales de operación).</u> No ha sido posible avanzar en este proceso ya que depende del acuerdo FAO-PNUD para su ejecución. 0% 	

Producto 1:	Marco del manejo sistémico del paisaje
Indicadores:	8. Disponibilidad de mecanismos financieros para la gestión sostenible de la producción: <ul style="list-style-type: none"> - # de crédito sectoriales para la gestión sostenible de paisajes de producción - # de mecanismos financieros asociados a servicios de los ecosistemas
Línea base:	<ul style="list-style-type: none"> - Banco Agrícola y FEDA ofrecen fondos especializados para sistemas productivos convencionales, pero no hay criterios de sostenibilidad - 0 - Las iniciativas actuales son demasiado específicas en los recursos y / o geográficamente limitadas para la aplicación general y la consideración de Servicios Ambientales y ecosistémicos.
Meta(s) del año	0
Avance en el logro de la meta anual del Producto 1 en el año: N/A para el año 2	

Producto 1:	Marco del manejo sistémico del paisaje
Indicadores:	9. Mecanismos de participación local para la planificación del uso de la tierra: <ul style="list-style-type: none"> - # de consejos de desarrollo municipal que operan en los municipios de las áreas piloto con participación de actores de diferentes niveles. - # de mecanismos de cuenca establecidos y operando
Línea base:	<ul style="list-style-type: none"> - 0 - 1 comisión para la rehabilitación y el desarrollo de las cuencas de los ríos Ozama e Isabela se estableció por decreto presidencial, con la participación del MA y diferentes actores públicos, privados y comunitarios.
Meta(s) del año	0
Avance en el logro de la meta en el año: N/A para el año 2	

Producto 2:	Sistemas de producción compatibles con la conservación de ecosistemas de montaña amenazados y corredores.
Indicadores:	10. Área total con una cobertura que garantice los servicios ecosistémicos, así como la restauración y conectividad: <ul style="list-style-type: none"> - # hectáreas de bosques restaurados y manejo sostenible del paisaje¹ - # hectáreas dedicadas a los sistemas de producción sostenible - # hectáreas que aplican prácticas de conservación de suelos que reducen la tasa de erosión.
Línea base:	<ul style="list-style-type: none"> - 1,000 hectáreas - 7,500 hectáreas de cacao con métodos de producción orgánica (no café orgánico certificado en sitios piloto) - 0 ha. reduce la erosión
Meta(s) del año	<ul style="list-style-type: none"> - 2,700 tareas de bosques restaurados y manejo sostenible del paisaje en cada Zona - 4,500 tareas dedicadas a los sistemas de producción sostenible en cada zona - 500 tareas que aplican prácticas de conservación de suelos que reducen la tasa de erosión en cada zona
<p>Avance en el logro de la meta en el año: 21.34%</p> <p>Descripción:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1,105.76 tareas de bosques restaurados y manejo sostenible del paisaje en cada Zona: 112.93 tareas en la Vertiente Sur de la Sierra de Neiba y 992.83 tareas en San José de Ocoa. 40.95% - 1,038.3 tareas dedicadas a los sistemas de producción sostenible: 213 tareas en la Vertiente Sur de la Sierra de Neiba, 555.53 tareas en San José de Ocoa y 270 tareas en Yamasá. 23.07% - 0% 	

Producto 2:	Sistemas de producción compatibles con la conservación de ecosistemas de montaña amenazados y corredores.
Indicadores:	11. Aumento de la capacidad para el manejo integral de incendios: <ul style="list-style-type: none"> - # de hectáreas afectadas por incendios forestales en las tres zonas piloto - # brigadas de control de incendios establecidas con Infraestructura / Torres, equipo, manual, etc.
Línea base:	<ul style="list-style-type: none"> - En zona piloto Nizao debido a agricultura de corte y quema, 725.9 ha en 2015 y 114.8 ha en 2016. No hay datos disponibles en las otras zonas piloto.

	– 1 brigada en San José de Ocoa.
Meta(s) del año	0
<p>Avance en el logro de la meta en el año: 0%</p> <p>Descripción:</p> <p>Pendiente acuerdo FAO-PNUD para su ejecución.</p> <p>Reunión de coordinación para la elaboración de plan de trabajo con representantes técnicos de la FAO, PNUD, MA y la Unidad Coordinadora del Proyecto, el 9 de diciembre 2020, bajo la disposición de PNUD y FAO para la construcción del acuerdo Inter agencial basado en dicho plan de trabajo.</p>	

Producto 3:	Medios de vida sostenibles han incorporado prácticas amigables con la biodiversidad BD.
Indicadores:	12. # de herramientas o instrumentos para promover medios de vida amigables con la BD.
Línea base:	1 (Cacao y certificación de café orgánico)
Meta(s) del año	0
<p>Avance en el logro de la meta en el año: 0%</p> <p>Descripción:</p> <p>Se han desarrollado y socializado módulos de formación de emprendimiento y empoderamiento, los cuales serán utilizados en lo adelante para reforzar la dicha la formación de manera conjunta con el apoyo a las organizaciones locales en los sitios piloto para establecer y operar microempresas formadas con enfoque de género y sensibilidad generacional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Módulo I: Empoderamiento para la integración y participación en la toma de decisiones, Manual del Participante (anexo 4b). • Módulo I: Empoderamiento para la integración y la participación en la toma de decisiones, Manual del Instructor (anexo 4c). • Módulo II: Habilidades para operar y desarrollar microempresas, Manual del Participante (anexo 4d). • Módulo II: Habilidades para operar y desarrollar microempresas, Manual del Instructor (anexo 4e). <p>Fue realizado un “análisis de los medios de vida y recursos de las comunidades de Apolinar Perdomo, Los Bolos y el Maniel en las provincias de Bahoruco e Independencia”, a través de la colaboración de la maestrante del Centro Agronómico Tropical de</p>	

Investigación y Enseñanza (CATIE) “Damarys Alcántara”, como trabajo de grado en la Maestría en Práctica del Desarrollo. Este análisis permitirá que la identificación de estrategias más ajustadas a la realidad de las comunidades (anexo 6).

Además, fue contratada la asistencia técnica para establecer escuelas de campo para agricultores y productores a través de las cuales se dará acompañamiento a productores en técnicas de plantación y cosecha. La misma está siendo desarrollada por el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE).

Producto 3:	Medios de vida sostenibles han incorporado prácticas amigables con la biodiversidad BD.
Indicadores:	13. # de planes de negocio viables para actividades económicas sostenibles desarrollados e implementados.
Línea base:	0
Meta(s) del año	Año 1: Consolidar las asociaciones
<p>Avance en el logro de la meta anual 3 n el año: Planificado para el año 2021. 0%</p> <p>Descripción:</p> <p>El acompañamiento a organizaciones en proceso de formalización, fortalecimiento y desarrollo de capacidades para implementar planes de negocios se prevé luego de concluido el proceso de elaboración de módulos de capacitación y los entrenamientos correspondientes. Esta actividad está proyectada a iniciarse en el año 2021.</p>	

Producto 3:	Medios de vida sostenibles han incorporado prácticas amigables con la biodiversidad BD.
Indicadores:	14. El acceso a paquetes de crédito facilita la adopción de producción sostenible y medios de vida sostenible: <ul style="list-style-type: none"> – # mecanismos de crédito para los medios de vida sostenible. – % productores con acceso al crédito.
Línea base:	<ul style="list-style-type: none"> – Los bancos comerciales tienen una “línea de crédito verde”, pero no financian pequeños productores agrícolas, debido a los riesgos asociados a las actividades. Dos instituciones financieras apoyan las microempresas, una de las cuales se especializa en microcréditos para las mujeres. – 0% de apoyo a los productores para la transición de producción convencional a la producción sostenible
Meta(s) del año	0

Avance en el logro de la meta anual en el año: **N/A en año 2.**

Descripción:

Se ha iniciado el proceso de diseño e implementación de módulos de capacitación sobre “Diseño e implementación de módulos de capacitación en desarrollo de competencias en materia de contabilidad básica, administración, gestión financiera y comercial; Branding y desarrollo de habilidades para acceder a nuevos mercados; y el acceso y la gestión de financiamientos”, a través de la asistencia técnica de la Universidad ISA. Este proceso se encuentra retrasado por la tardanza en la entrega de los productos planificados en el cronograma y términos de referencia, por parte del contratista.

Producto 3:	Medios de vida sostenibles han incorporado prácticas amigables con la biodiversidad BD.
Indicadores:	– 15. # de microempresas que adoptan sistemas de producción amigable con la BD.
Línea base:	– 0
Meta(s) del año	0
Avance en el logro de la meta anual del producto en el año: N/A en el año 2.	

a) AVANCE EN EL LOGRO DE CAMBIOS TRANSFORMACIONALES RELATIVOS AL ENFOQUE DE GÉNERO.

No se han logrado avances de cambios transformacionales relativos al enfoque de género. Fueron preparados los TdR para la contratación de asistencia técnica para el diseño de las estrategias de abordaje de género en la implementación de los diferentes componentes del proyecto, así como el fortalecimiento a los Ministerios de Ambiente y Agricultura en este tema. Estos TdR se presentaron a la oficina del PNUD (Ver anexo 7).

b) REGISTRO DE RIESGOS

Tipo de riesgo	Descripción	Valoración actual (alto/medio/Bajo)	Medidas de Mitigación
Político	Difícil acceso a las agendas de los actores gubernamentales involucrados o de interés para el proyecto, debido al proceso de cambio de autoridades.	Bajo	1. Implementar estrategias de acercamiento y presentar el proyecto a las nuevas autoridades. 2. Seguimiento al establecimiento de alianzas interinstitucionales.
Estratégico	Precedente de enfoque paternalista y limitada sostenibilidad en la implementación del Programa Agroforestal en la zona "Vertiente Sur de la Sierra de Neiba".	Medio	Implementación de una nueva estrategia para romper el paradigma. Se trabajará inicialmente con los productores que muestren disposición para que los demás se vayan uniendo al ver los resultados. Luego se dará continuidad a las intervenciones del Programa Agroforestal.
Operacional/seguridad	La pandemia COVID-19, impidió la implementación de acciones programadas, provocando retraso en el desarrollo de actividades y cumplimiento de metas. Esta situación continúa	Alto	Se requirió reprogramación de los planes operativos y cambios estratégicos de implementación. Se propició el avance de trabajos de gabinete desde los hogares. Actualmente se siguen aplicando las medidas de

	limitando la ejecución del proyecto a nivel local.		prevención recomendadas y sujetos a las directrices decretadas por el gobierno dominicano.
--	--	--	--

* Financiero, Organizacional, Estratégico, Político, Operacional, Ambiental, Seguridad, Otro.

c) REGISTRO DE PROBLEMAS

Problema / Situación	Fecha de identificación	Medidas de manejo/ posibles soluciones	Respuesta de la Gerencia
Imposibilidad de trabajar las temáticas de manejo de fuegos forestales, debido a que no se ha sido firmado el Acuerdo interagencial FAO-PNUD, lo cual ha ocasionado retrasos significativos en la implementación de la programación prevista, lo que podría impactar negativamente en la evaluación de medio término del proyecto.	Junio 2019 (persiste la situación)	Se ha solicitado en reiteradas ocasiones y por diferentes vías la firma de este acuerdo interagencial al PNUD. Se solicitó considerar como alternativa que esta situación sea manejada a nivel de la gerencia.	El PNUD se encuentra a esperas de que se agoten los procedimientos internos de la FAO para la aprobación de este acuerdo. Se realizó una reunión de coordinación para la elaboración de plan de trabajo con representantes técnicos de la FAO, PNUD, MA y la Unidad Coordinadora del Proyecto, el 9 de diciembre 2020.
Permanencia de la pandemia COVID-19.	Marzo 2020 (persiste la situación)	Algunos de los técnicos clave imposibilitados para viajar al campo por	Se trabaja para avanzar de manera remota los trabajos de gabinete dentro de las posibilidades, maximizando el

		<p>estar dentro de los grupos vulnerables.</p> <p>Se están implementando los protocolos de seguridad en la oficina del proyecto y a nivel local.</p>	<p>tiempo disponible, avanzando con las tareas realizables de manera remota.</p> <p>Parte de los técnicos del Ministerio de Medio Ambiente iniciaron trabajos, lo que ha permitido iniciar algunas acciones de campo, tomando las medidas de protección recomendadas.</p> <p>Se han autorizado viajes de campo desde la gerencia, considerando la pertinencia, importancia y/o urgencia de los mismos para el avance del proyecto.</p>
<p>Retraso en la entrega de productos planificados en el cronograma y términos de referencia, en los trabajos de "Diseño e implementación de módulos de capacitación en desarrollo de competencias en materia de contabilidad básica, administración, gestión financiera y comercial; Branding y desarrollo de habilidades para</p>	<p>Octubre 2020 (persiste la situación)</p>	<p>Se ha documentado la situación a través de correos electrónicos y ayudas memorias. También se comunicó a la oficial del programa de PNUD sobre la situación en búsqueda de posibles alternativas de solución.</p>	<p>La oficial de programas consultó de manera interna en el PNUD y se propuso crear un expediente para evidenciar los hechos y elaborar un borrador de comunicación dirigida al rector del ISA, a la firma de la gerencia, contemplando la posibilidad de rescindir el contrato.</p>

acceder a nuevos mercados; y el acceso y la gestión de financiamientos” por parte de la universidad ISA.			
--	--	--	--

d) LECCIONES APRENDIDAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

Lecciones Aprendidas

- a) El conocimiento de las dinámicas económicas, sociales y ambientales de las comunidades es fundamental para el diseño de estrategias adecuadas para la implementación del proyecto.
- b) La planificación de un proyecto debe ser diseñada de manera tal que permita realizar ajustes y reprogramaciones frente a cualquier tipo de imprevisto que se pueda presentar.
- c) La situación política y electoral nacional, además de la situación de pandemia por el COVID-19 a nivel global, son acontecimientos de fuerza mayor que implican necesariamente un cambio de estrategias de abordaje e implementación. El éxito para superar estas circunstancias en el proyecto depende en gran medida de la capacidad de expandir las visiones, así como de la flexibilidad, adaptabilidad y creatividad de los financiadores, implementadores y población meta del proyecto.
- d) El Plan Operativo Anual (POA), el marco de resultados y las metas consensuadas son tres de los principales pilares para la implementación exitosa de un proyecto. Esto permite hacer revisiones, ajustes de estrategia, superar retrasos. Estas herramientas de planificación son de vital relevancia para una gestión enfocada en resultados, por lo que su revisión y actualización debe ser constante, pero también lo debe ser su cumplimiento, por parte del personal responsable.
- e) La capacidad de sistematización de información que se genera en el día a día del proyecto permite trabajar eficientemente en la respuesta a los requerimientos del GEF, del PNUD y de las comunidades locales.
- f) La capacidad de planificación y reprogramación resulta de vital importancia en tiempos de crisis para la gestión exitosa de un proyecto. De igual forma, la creatividad y la innovación son elementos esenciales frente a situaciones de cambio.
- g) La identificación y compromiso de cada uno de los miembros del equipo con el proyecto constituye uno de los principales pilares para garantizar los avances en el mismo y una implementación exitosa hacia el logro de los resultados.
- h) La capacidad de adaptación a los cambios y definición de nuevas estrategias es un elemento crucial frente a situaciones adversas que se presenten durante la vida del proyecto.

- i) La revisión de documentos por parte del equipo del proyecto es una buena práctica, esencial para asegurar la calidad en los procesos de documentación de los avances del proyecto.

Oportunidades de Mejora

- j) Los proyectos de desarrollo socioeconómico y ambiental deben estar abocados a expandir y adaptar su visión y modalidades de trabajo, apoyándose en las innovaciones tecnológicas, incluyendo las acciones en el territorio.
- k) Para el éxito en la implementación de proyectos a gran escala, es importante que exista una integración estratégica entre los diferentes componentes y a la vez lograr una diferenciación que permita adaptar cada componente en las diferentes zonas de implementación.
- l) La planificación adaptativa es una herramienta esencial para la continuidad y buena marcha del proyecto, además de obtener los resultados esperados de manera eficiente.

e) INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO

Producto (Project ID del ATLAS)	Monto Total Aprobado para el año	Gasto en el año del informe	% de ejecución
64397	2,598.70	2,568.70	100%
71200			
71300	129,281.59	117,406.07	91%
71400	234,111.05	209,144.07	89%
71600	10,310.14	9,177.25	89%
72100	265,135.54	88,110.83	33%
72200	315.85	-3,197.48	1,012%
72300	89,372.42	25,299.96	28%
72400	22,697.82	21,632.48	95%
72500	572.36	723.21	125%
72800	4,903.25	7,495.63	153%

73300	660.06	660.06	100%
73400	8,619.67	7,325.48	85%
74100			
74200		1,701.90	
74500	3,607.58	2,798.41	78%
74598	1.04	1.04	100%
75700	7,495.70	7,138.81	95%
76125		0.55	
76135		-13.12	
Total Proyecto (del año)	779,652.77	497,973.84	64%

Notas Explicativas:

1. La cuenta 72200 (Equipos y mobiliario) presenta un sobregiro de (3,197.48) ya que en el mes de Julio fue devuelto un gasto que había sido registrado en la contabilidad del proyecto, que correspondió a la compra de 3 motocicletas. Este gasto había sido considerado por el proyecto en el año 2019 y al no estar presupuestado para este año esta cuenta se sobregiró. Esta compra fue cancelada debido a que el suplidor no había entregado las motocicletas a esa fecha y en el momento tampoco tenía en su inventario las mismas.
2. Las cuentas 76125 (a que corresponde esa cuenta) y 76135 corresponden a ajustes realizados por el PNUD.
3. La cuenta 74200 (Costos de audio visuales y costos de impresión y producción) corresponde a gastos realizados para el taller de evaluación y planificación del 2 al 5 de diciembre del 2020.

f) INDICADORES CORPORATIVOS DE DESARROLLO Y COOPERACION.

Área e Indicadores	Valoración	Explicación de la Valoración
Género: En qué medida se manifiestan los avances realizados en las relaciones de género dentro del proyecto? (indicadores desagregados por sexo, necesidades particulares de las mujeres, conciliación laboral, etc.)	<input type="checkbox"/> No Aplica <input checked="" type="checkbox"/> De manera deficiente <input type="checkbox"/> Medianamente <input type="checkbox"/> Significativamente	Aunque se elaboraron los TdR para la contratación de la asistencia técnica para la elaboración de la estrategia de género para la implementación del proyecto y el

		fortalecimiento de los Ministerios de Agricultura y Medio Ambiente en este tema, no fue posible desarrollar el proceso de revisión y licitación correspondiente en el 2020.
<p>Medioambiente: En qué medida se están tomando precauciones ambientales (protección y conservación del medioambiente, adquisición de materiales y equipos eficientes y ambientalmente certificados, etc.) en el marco del proyecto?</p>	<input type="checkbox"/> No Aplica <input type="checkbox"/> De manera deficiente <input checked="" type="checkbox"/> Medianamente <input type="checkbox"/> Significativamente	Se busca que los equipos y materiales sean eficientes y ambientalmente certificados. Se evita en la medida de lo posible el uso de plásticos por parte de los suplidores en las actividades del proyecto, sin embargo, en algunos casos no se dan las condiciones.
<p>Medios de vida: En qué medida se está contribuyendo con las capacidades de auto subsistencia de los beneficiarios en el marco del proyecto? Se apoyan iniciativas de actividades generadoras de ingreso? Se apoya la sostenibilidad de las actividades económicas de los beneficiarios?</p>	<input type="checkbox"/> No Aplica <input type="checkbox"/> De manera deficiente <input type="checkbox"/> Medianamente <input checked="" type="checkbox"/> Significativamente	El proyecto tiene un componente orientado al desarrollo de los medios de vida, el cual busca el apoyo a la creación de herramientas o instrumentos para promover medios de vida amigables con la biodiversidad, así como crear planes de negocio viables para actividades económicas sostenibles y mecanismos de crédito.
<p>Resiliencia social: De qué manera el proyecto está apoyando las capacidades de los beneficiarios para hacer frente a riesgos a desastres, situaciones de crisis y shocks externos? Existen planes de respuesta a desastres? Se está brindando apoyo para incentivar el ahorro a nivel doméstico y/o asociativo?</p>	<input type="checkbox"/> No Aplica <input type="checkbox"/> De manera deficiente <input checked="" type="checkbox"/> Medianamente <input type="checkbox"/> Significativamente	El proyecto incluye como situación de crisis o shocks externos el abordaje de manejo y control de incendios forestales. Se trabaja en el establecimiento de un sistema de alerta temprana de incendios y en el fortalecimiento

		de la gestión para el manejo y control de incendios forestales.
Derechos: De qué manera se está contribuyendo a garantizar los derechos de los grupos vulnerabilizados y minoritarios, (PVS, poblaciones GLBT, minusválidos, niños, ancianos, etc.) a través del proyecto?	<input checked="" type="checkbox"/> No Aplica <input type="checkbox"/> De manera deficiente <input type="checkbox"/> Medianamente <input type="checkbox"/> Significativamente	Aunque el proyecto tiene un enfoque de trabajo de género y relevo generacional (juventud).
Sinergias a nivel nacional: De qué manera se están llevando a cabo actividades conjuntas de colaboración o coordinación con otras entidades (ONGs, proyectos, instituciones, entidades) en el marco del proyecto?	<input type="checkbox"/> No Aplica <input type="checkbox"/> De manera deficiente <input type="checkbox"/> Medianamente <input checked="" type="checkbox"/> Significativamente	<p>Se trabaja de manera sinérgica con otros proyectos e instituciones que tienen convergencia en las áreas de intervención de este proyecto, destacándose las siguientes actividades:</p> <p><i><u>*Asociación para el Desarrollo de San José de Ocoa (ADESJO):</u></i> El proyecto se encuentra construyendo una alianza estratégica para la gestión e implementación de acciones en los tres componentes del proyecto, en la zona piloto de San José de Ocoa.</p> <p><i><u>*Fundación para la Asistencia Social, Recuperación y Manejo Orgánico de Plantaciones Cacaoteras (FUPAROCA):</u></i> Esta organización trabaja en la zona piloto de Yamasá con productores de cacao, a través del proyecto de Cocoa Life. Con esta alianza se coordinarán las acciones de los tres componentes de manera estratégica para complementar ambos proyectos, maximizando los recursos técnicos y</p>

		<p>financieros de ambas partes.</p> <p><u>*Confederación Nacional de Cacaocultores Dominicanos (CONACADO):</u> En alianza con CONACADO se contempla la producción y suministro de plantas de cacao de calidad a los productores beneficiarios del proyecto, participación en el mejoramiento y establecimiento de los sistemas productivos sostenibles en la zona piloto de Yamasá.</p> <p><u>*Instituto Dominicano del Café (INDOCAFE):</u> Entidad gubernamental que trabaja en el fomento y producción de café a nivel nacional, adscrita al Ministerio de Agricultura. En esta alianza se contempla a provisión de plantas de café de calidad, así como la coordinación de capacitación y asistencia técnica para la producción del cultivo a los productores beneficiarios del proyecto en dos de los tres sitios piloto.</p> <p><u>*Ministerio de Agricultura:</u> En esta alianza se contempla la coordinación de acciones para asistencia técnica y acompañamiento el proyecto a través de la Dirección de Extensión y el Departamento de Cacao, así como en la gestión para el fomento de la</p>
--	--	---

		<p>producción, en las tres zonas piloto del proyecto.</p> <p><u>*Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes:</u> En alianza enmarca en la coordinación de acciones para el acompañamiento en el desarrollo y fortalecimiento de microemprendimientos, implementación de planes de negocios, asistencia técnica en el desarrollo empresarial e iniciativas de cadenas de suministro.</p> <p><u>*Unidad Técnica Ejecutora de Proyectos de Desarrollo Agroforestal (UTEPDA):</u> En alianza con UTEPDA, el proyecto busca intercambiar información sobre productores de cada zona piloto.</p> <p><u>*Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU):</u> La coordinación con FEDOMU consiste en el apoyo técnico y metodológico para los procesos de actualización y / o elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal.</p> <p><u>*Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT) del Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPYD):</u> La alianza con la DGODT consiste en el apoyo técnico y metodológico para la elaboración de la</p>
--	--	--

		<p>Planificación de Uso del Suelo.</p> <p>*Además, el proyecto está trabajando con el MICM, y el sector privado (INDUBAN, RIZEK) para ayudar a las comunidades a enfrentar la recuperación económica de acuerdo con la agenda nacional del gobierno, la situación específica y los impactos locales.</p> <p>Estas alianzas abordarán el apoyo del sector privado (financiamiento, acceso a tecnología y desarrollo de capacidades) para mejorar la producción local para que garanticen las materias primas y productos calificados para su negocio, tanto a nivel nacional como internacional.</p>
<p>Cooperación Sur-Sur: De qué manera se están realizando esfuerzos de cooperación Sur-Sur en el contexto del proyecto? Se están realizando acuerdos, negociaciones o visitas de campo conjuntamente con otros programas o instituciones extranjeras con el objetivo de replicar las experiencias previas experimentadas en otros países o de exportar el conocimiento ejecutado a nivel nacional?</p>	<p><input type="checkbox"/> No Aplica <input type="checkbox"/> De manera deficiente <input checked="" type="checkbox"/> Medianamente <input type="checkbox"/> Significativamente</p>	<p>Se propicia la coordinación con un proyecto similar que ejecuta la oficina de la GIZ Caribe, en La Descubierta.</p>
<p>Desarrollo de Capacidades: Que tipo de capacidades ha ayudado a desarrollar el proyecto?</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Acuerdos institucionales <input type="checkbox"/> Liderazgo <input type="checkbox"/> Conocimiento <input type="checkbox"/> Rendición de cuentas</p>	

ANEXOS

- Anexo 1: Hoja resumen del proyecto actualizada con el nuevo logotipo.
- Anexo 2: Documentos de actualización y socialización de la propuesta técnica para la creación de la Reserva de Biosfera Madre de las Aguas.
 - Anexo 2a: Informe de actualización de la propuesta técnica para la creación de la Reserva de Biosfera Madre de las Aguas.
 - Anexo 2b: Informe de socialización de la propuesta técnica para la creación de la Reserva de Biosfera Madre de las Aguas.
- Anexo 3: Borrador de informe final de Evaluación Estratégica Social y Ambiental (SESA) del proyecto.
- Anexo 4: Diseño de módulos de capacitación sobre empoderamiento local y emprendimiento en los sitios piloto.
 - Anexo 4a: Informe final de la consultoría para el diseño de módulos de capacitación sobre empoderamiento local y emprendimiento en los sitios piloto.
 - Anexo 4b: Módulo I: Empoderamiento para la integración y participación en la toma de decisiones, Manual del Participante.
 - Anexo 4c: Módulo I: Empoderamiento para la integración y la participación en la toma de decisiones, Manual del Instructor.
 - Anexo 4d: Módulo II: Habilidades para operar y desarrollar microempresas, Manual del Participante.
 - Anexo 4e: Módulo II: Habilidades para operar y desarrollar microempresas, Manual del Instructor.
- Anexo 5: Informe de avance de plantaciones forestales y sistemas agroforestales.
- Anexo 6: Borrador de informe final del “análisis de los medios de vida y recursos de las comunidades de Apolinar Perdomo, Los Bolos y el Maniel en las provincias de Bahoruco e Independencia”.
- Anexo 7: TdR para el “Diseño de la Estrategia de Equidad de Género en la Implementación y Gestión Local del Proyecto y Fortalecimiento de Capacidades para su Aplicación”.